

ACTUALITÉS 6

L'événement 6
 L'essentiel 8
 Jour pour jour 22

ACTEURS 24

Francis Mer
« J'espérais une crise plus profonde »
 L'ancien Ministre de l'Economie et des Finances confie son inquiétude: la France politique, économique, industrielle, citoyenne doit procéder à un profond aggiornamento si elle ne veut pas être définitivement larguée par les ténors allemand, américain, indien ou chinois. Une révolution radicale des mentalités que « seule une crise plus profonde aurait autorisée ».

DOSSIER 34

Immobilier d'entreprise
L'immobilier dans les cartons
 Selon le dernier baromètre *Utilisateurs BNP Paribas Real Estate-ESSEC*, le nombre de grandes entreprises se déclarant prêtes à déménager progresse. Quelles sont leurs motivations? Quels sont les gains attendus en termes de rationalisation mais aussi d'image? Eclairage.

EN COUVERTURE 38

Eloge de la dissonance
 Au sein de l'entreprise, la désobéissance semble un chemin étroit, tortueux, aride et solitaire. Rares sont ceux qui l'empruntent, tant il est difficile de brandir ses convictions personnelles lorsqu'elles s'inscrivent à contre-courant de l'intérêt de l'entreprise. Pourtant, la dissonance n'est-elle pas un ingrédient indispensable à l'innovation, à la créativité, au renouvellement? Quelle place lui accorder au sein de l'entreprise? Les participants aux 9^{es} Entretiens de Valpré, auxquels *Acteurs de l'économie* est associé, en débattront le 4 octobre. Enquête, sondage, et interview de Clara Gaymard.

L'ENTREPRISE 54

Deux-Ponts au milieu du gué
 L'imprimerie iséroise Deux-Ponts, l'une des plus importantes de France, vient de geler ses dettes en recourant à la procédure de sauvegarde, arrêtée cet été par le tribunal de Grenoble. Confiants, les dirigeants misent notamment sur la mutation engagée vers l'offre pluri médias. Sera-ce suffisant?

PLEINS FEUX 58

Formation continue
Les écoles d'ingénieurs en ordre de bataille
 C'est un événement inédit: le 7 octobre, sur le campus de Grenoble INP, neuf écoles d'ingénieurs de Rhône-Alpes organisent un Forum indépendant visant à présenter leur offre de formation continue. L'enjeu est de taille: métamorphoser l'image de marque de ces établissements auprès des DRH.

MANAGEMENT 62

Formation, social, emploi 64
 Carnet 70

FINANCE 72

« Le privé n'acceptera pas de se substituer au public »
 L'avocat Jean-Marie Chanon (Simon & associés) s'inquiète d'un possible coup d'arrêt de l'investissement des entreprises privées en matière de mécénat, sous l'effet d'une remise en cause excessive des avantages fiscaux et du retrait grandissant des subsides publics 72
 Actualités 73

AUTREMENT 76

Baudouin Prot
« Les critiques que nous essayons sont infondées et injustes »
 L'heure devait être à la moralisation du capitalisme financier. Deux ans après le paroxysme de la crise financière, opinion publique et nombre d'observateurs ou d'acteurs du secteur estiment qu'en dépit de quelques réformes « rien n'a changé ». Le plaidoyer de Baudouin Prot, administrateur directeur général de BNP Paribas 76

Produire / entreprendre / apprendre / agir / guider 86

RESPIRER 99

Eclairage
 Quand la culture entre à l'hôpital 99
 Agenda 100
Autour d'un verre
Michel Tardieu et Jean-Pierre Pettavino 102

La première fois que...
...Philippe Rasclé a été médiateur lors d'une séquestration 106

CHRONIQUES

Ouverture, *Eric de Montgolfier* 5
 La prospective du *CESER* 17
 Le mot d'*E&P* 62
 L'expertise de *l'Anact* 66
 Rebond, *Fondation de la 2^e chance* 69
 La gouvernance en chantier 70
 Diriger autrement, *CJD* 71
 L'examen de *CIC Banque privée* 73
 Protection sociale, *Aprionis* 74
 Le déchiffrement de *Algoé* 84
 Changer de cap, *Caisse des dépôts* 94
 L'art du mécénat, *Admical* 96
 Droit au but, *Fromont Briens* 98
 Humeur, *Jean Lafay* 98



Acteurs de l'économie

est publié par RH Editions (capital : 144 585 euros).
Directeur de la publication et de la rédaction
Denis Lafay
 1 cours Albert Thomas - 69416 Lyon cedex 3
 Tél : 04 72 18 09 18 - Fax : 04 72 18 09 21
 contact@acteursdeleconomie.com
 www.acteursdeleconomie.com
Rédactrice en chef : *Julie Druguet*
Journalistes : *H. Goyet, L. Jaillard, G. Corneloup, M. Beaudoin, F. Sigot, Vic, M. Ozanam, D. Dupré La Tour*
Administration : *Caroline Brunel*
Abonnements : *Stéphanie Arveuf*
Publicité : *Yvon Marconnet, Franck Perotti*
 premierelettreprenom.nom@acteursdeleconomie.com
Impression : *Courand, 82 route de Crémieu, 38230 Tignieu-Jamezieu*
Photos couverture : *N. Marques / KR Images Presse, Fotolia, Saint-Etienne Métropole*
 N° de CPPAP : 0310 K 89381
 ISSN 1620-6096. Dépôt légal : 3^{ème} trimestre 2010 - 9 n°
 Ce n° comporte un encartage